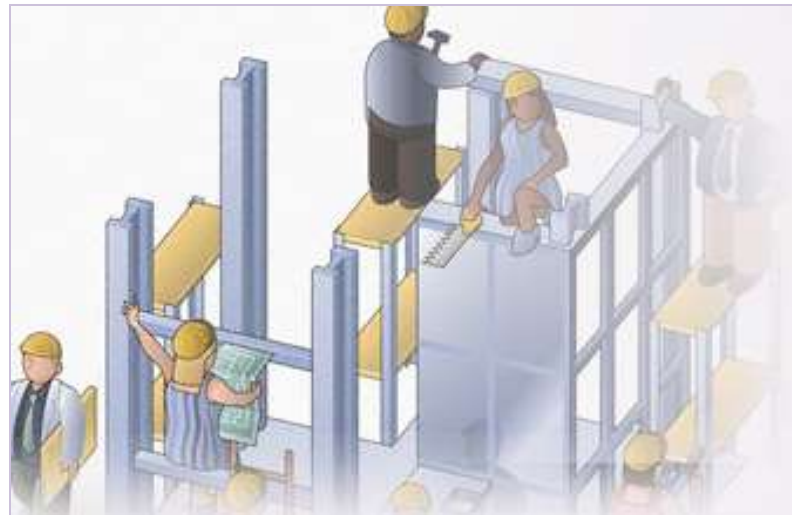


Az építőipari kockázatok

Lukács Gyula

ELM Menedzsment Kft



Bemutakozás

Lukács Gyula

1992-2002 Pénzügykutató Zrt

Cégek átvilágítása, átszervezése, folyamatszabályozása,
csődmenedzselése

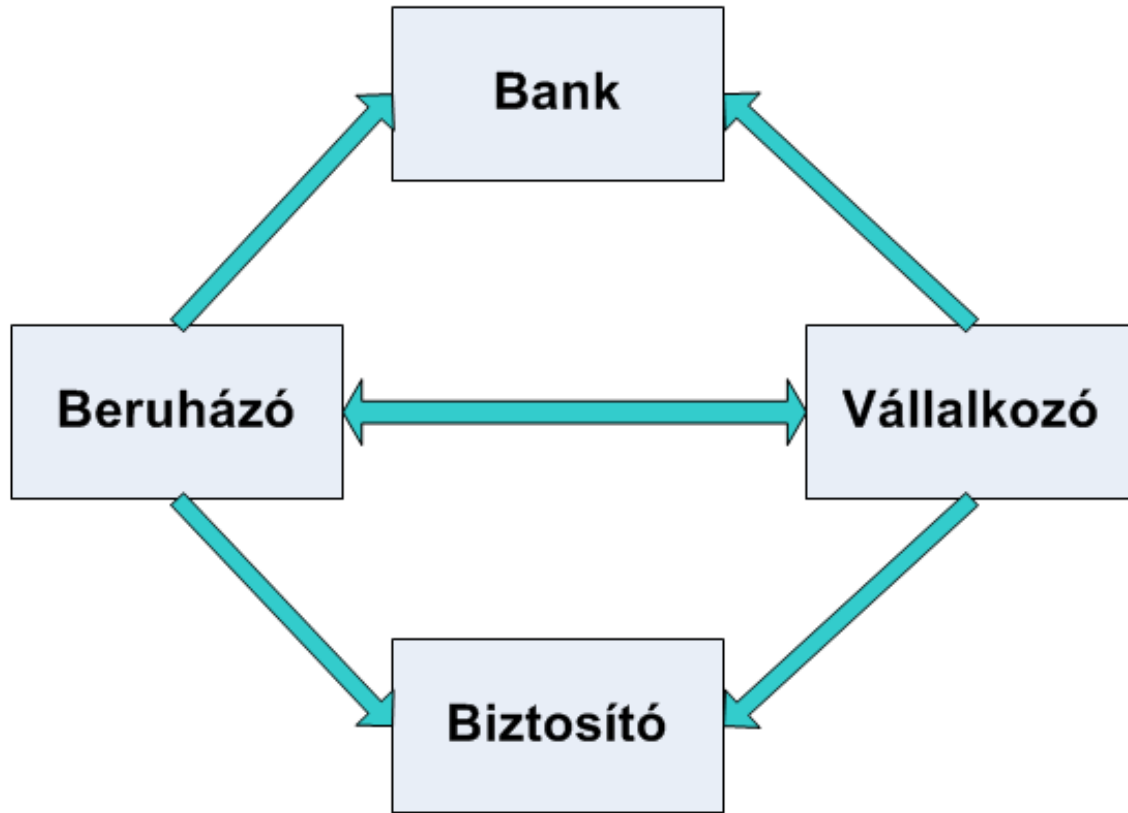
2002-2008 Hídépítő Zrt

Controlling rendszerek felépítése, üzemeltetése. Havi eseti
kockázati riportok készítése

2008- ELM Kft tulajdonos, ügyvezető

A projekt controlling szemlélete, a gazdálkodás új
dimenziójának megvalósítása az építőipar szereplőinek

Érintett az építőipar minden szereplője





Az építőiparban
jelentősebbek a kockázatok
mint más iparágakban

Nagy a volumen mind input mint output oldalon



Nagyon különböző, egyedi projektek



Területi szétszórtság miatt a döntéshozók, a költségről döntők, a valóban döntés előkészítő emberek alacsonyabb szinten vannak.



Természeti kitétség.



Rendkívüli – nehezen becsülhető



Időszakos – becsülhető

Politikától való függés: regionális, országos, EU szintű, globális



A nagy projektek általában közbeszerzés keretében valósulnak meg.

Mi az ami történik?

Mindenki kockázatot kezel!

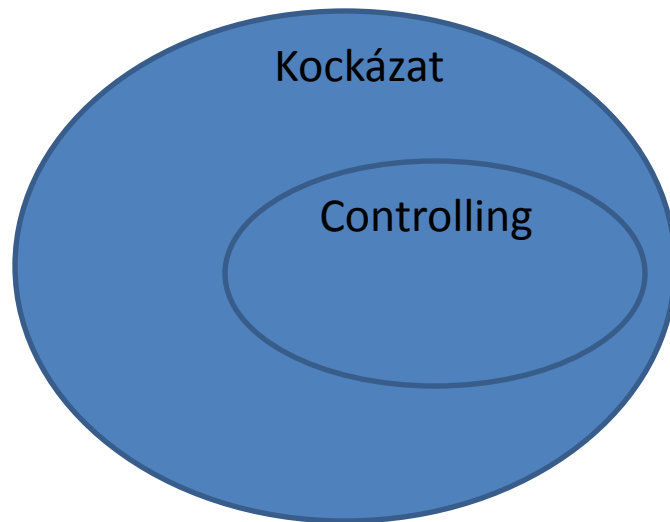


- Add hoc kockázat kezelés az építőiparban
- Legfeljebb formális kockázat kezeléssel találkoztam
- Legfeljebb a kvalitatív elemzésig mennek el,
- a kvantitatív elemzések ha vannak a számok „kihozására” szolgálnak (pl. CT képzés)
- A nagy multiknál létezik risk committee, de nincs mögötte igazi tartalom



Kockázat vs. projekt controlling

Amennyiben a kockázat – a tervezettől való eltérésnek tekintjük, úgy a project controlling már tudatosan kezel egyes kockázati elemeket.

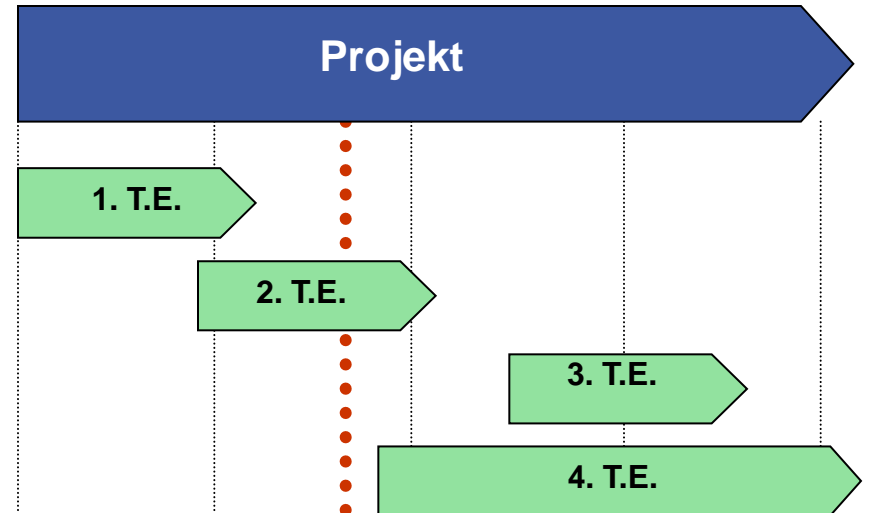
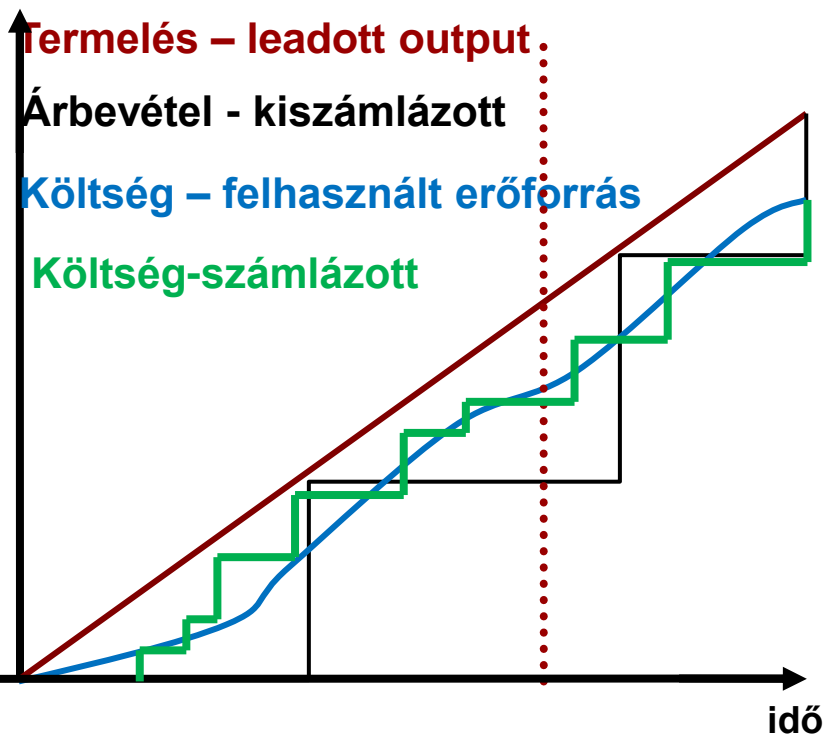
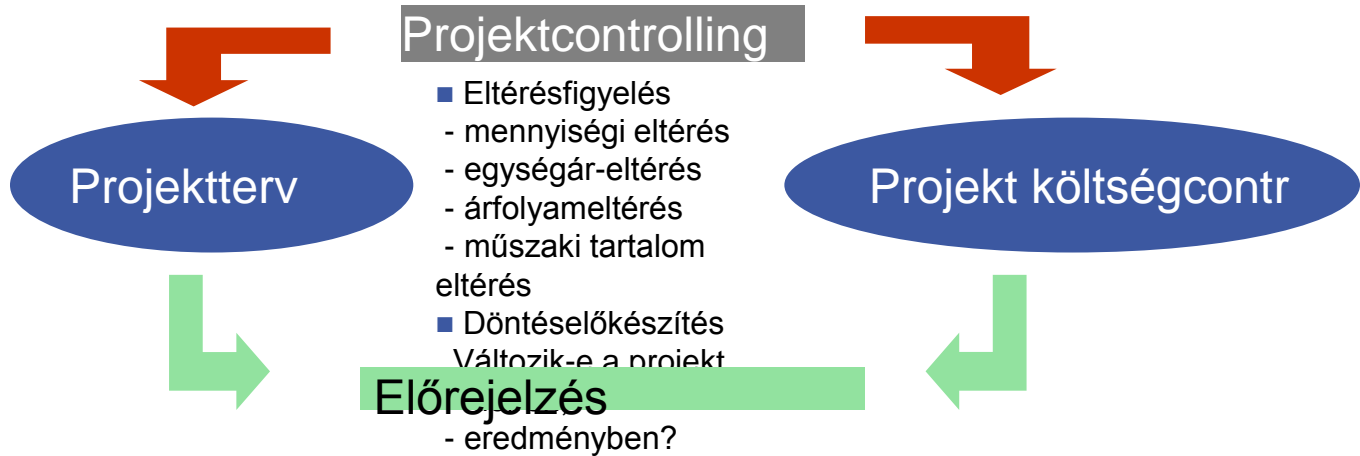


Projekt controlling

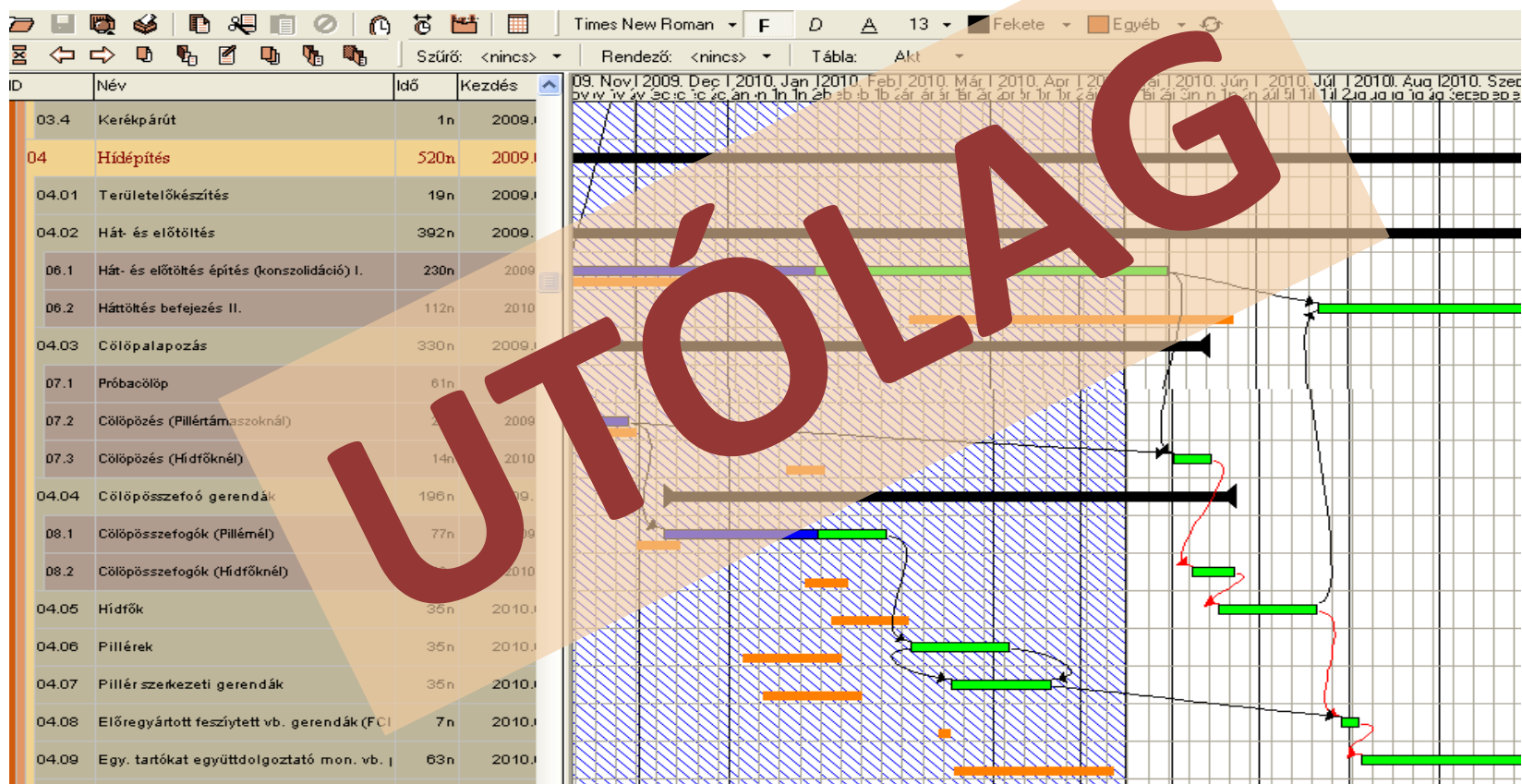
- Készül költségterv
- Készül ütemterv
- A termelést és a költség felhasználást követik
- Aktualizálják a költség és ütem terveket



Projekt controlling modell



Az aktualizálásba beépülnek a már megjelent kockázatok



Beruházói oldalon már létezik valami

A közbeszerzések törvényi szabályozása előír kockázat kezelési tervet, de ez csak formális; legtöbbször nyomtatványok kitöltését jelenti.

		Következmény súlyossága										
		Nincs számottevő hatás	Kismértékű nemmegfelelőség	Közepes esztétikai hatás	Jelentős nemmegfelelőség	Katasztrofális közegészségügyi hatás						
Előfordulás valószínűsége	Az előző, valószínű jövő	Projekt megnevezése:										
	Lehetséges jövő	Sorsz.	Kockázat	Ok	Következmény	P	H	R	Besz. lá	Kockázati tényező:	Felmerül dátuma:	
	Lehetséges múlt	1.	Kockázat leírása	1. ok	1. következmény					Feladás: Részletes leírás:		
	Az előző	2.	Kockázat leírása	1. ok	1. következmény					Lehetséges lépések/feladatok:	Feladás	Határérték
	Az előző	2.	Kockázat leírása	2. ok	2. következmény					Lehetséges lépések megvalósításának várható hatása:		
									Szükséges lépések elmaradásának következményei:			
									Javaslat/megoldás: (számos/ban több lakosság lépés szorított)			
									Javaslat előfordulás eloszlása	Megjegyzés		
									Jóváhagyás:			
									Dátum:			

1-5 alacsony
6-9 közepes
10-15 magas
16-25 nagyon magas

Tudod a kockázatmenedzsment **NINCS!**



Forrás: Lipi Gábor

Célunk

A projekt kockázatok kezelését is új alapokra helyezése.

A kockázatkezelés élővé tétele az építőipar szereplőinek.

A projekt gazdálkodás új dimenziójának megvalósítása itt is.

A jó kockázat menedzsment

- feltárja és menedzseli a kockázatokat
- segíti az üzleti célok elérését
- csökkenti a stresszt



De ettől még nagyon messze vagyunk!



- Az ELTE-vel közösen nagyszabású projekt, amely:
 - a kockázatok azonosításában
 - a kockázatok kvalitatív elemzésében
 - a kockázatok kvantitatív elemzésében nyújt segítséget



Célunk



A tudásbázis (benchmarking adatbázis):

- Számszerűsíti, s így összehasonlíthatóvá teszi a saját kockázatok az átlaghoz viszonyítva



A tudásbázis (benchmarking adatbázis):

- Számszerűsíti, s így összehasonlíthatóvá teszi a saját kockázatok az átlaghoz viszonyítva.
- Támpontot nyújt új területekre történő belépéshez.



ELTE-vel közös termékünk a

Kockázat menedzsment új dimenziója



FELHÍVÁS

www.elm.hu/hu/kockazat



Háromféle csatlakozási lehetőség

- 1.Saját kockázatok megismerése
- 2.Országos benchmarking adatok használata
- 3.Hosszú távú együttműködés

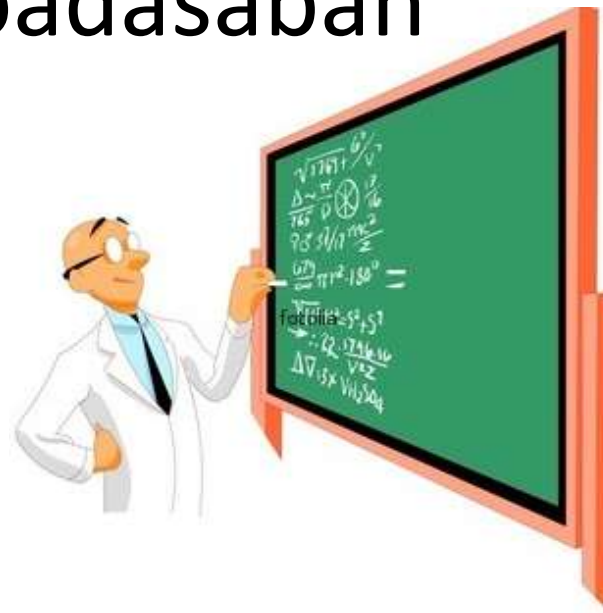
A téma részletes kibontása

dr. Kiss Attila docens

ELTE Informatika Kar

Információs Rendszerek Tanszéke

előadásában



Köszönöm a figyelmet!

Lukács Gyula
gylukacs@elm.hu